



**In Memoriam**  
**Mielu Zlate**  
(1937-2006)

La data de 26 martie 2006 s-a stins din viață Prof. Univ. Dr. MIELU ZLATE, șeful Catedrei de Psihologie a Facultății de Psihologie și Științele Educației, Universitatea din București.

Psiholog de seamă, personalitate marcantă a vieții științifice românești, Domnia Sa a adus contribuții remarcabile la clădirea Școlii românești de psihologie și la impunerea psihologiei alături de celelalte științe academice. De opera și numele său se leagă în măsură progresul psihologiei românești în ultimele decenii.

Profesorul Mielu Zlate s-a născut la data de 2 iunie 1937, Galați. A urmat studiile preuniversitare în orașul natal, apoi Facultatea de Filosofie a Universității din București, Secția Psihologie, finalizată în 1961.

În 1969 susține teza de doctorat cu tema "Corelația dintre empiric și științific în învățare" conducător științific Gheorghe Zapan.

Profesorul dr. Mielu Zlate a avut o carieră universitară lungă și prolifică. Cadru didactic universitar încă din 1961, a urcat treptele ierarhiei universitare până la cel mai înalt nivel academic, în 1992 fiind numit profesor universitar titular. Între 1986-1990 ocupă funcția de Secretar General al Asociației Psihologilor din România. Din 1991 a fost numit conducător de doctorat. Din 1994 până la stingerea sa din viață a fost șef al Catedrei de Psihologie de la Facultatea de Psihologie și Științele Educației a Universității din București. Din 1997 devine director al Programului de Masterat în Psihologie Organizațională și Economică. În 2001 a fost numit director al Centrului de Psihologie Aplicată din cadrul aceleiași instituții.

Carierea sa universitară a fost încununată cu mai multe distincții, printre care: Premiul Academiei Române pe anul 1981 pentru contribuția la lucrarea "Dezvoltarea umană a întreprinderii"; Premiul Academiei Române pe anul 1991 „Vasile Conta” pentru lucrarea “Omul față în față cu lumea”. În 2002 i se decernează titlul de Doctor Honoris Causa al Universității de Vest din Timișoara.

Psihologia organizațional-managerială, psihologia generală, psihologia personalității au fost principalele sale domenii de interes profesional și științific, în care a desfășurat o bogată activitate didactică și de cercetare. Rezultatele întregii sale activități s-au reflectat în apariția a numeroase cărți, monografiile de specialitate, volume coordonate, manuale pentru învățământul preuniversitar, universitar și dicționare în edituri de prestigiu, a peste o sută de studii, cercetări și articole în volume și în reviste de specialitate din țară și străinătate, peste 80 de recenzii și titluri de publicistică.

În anul universitar 1971-1972 a introdus pentru prima dată în învățământul superior psihologic un curs de *Psihologie organizațională* care a fost imediat înscris și în planurile de învățământ al Universităților din Iași și Cluj-Napoca. În anul universitar 1991-1992 a introdus pentru prima dată învățământul universitar românesc cursul de *Cunoașterea și activarea grupurilor sociale* (pe care l-a predat mai mulți ani la Universitatea Hyperion, Facultatea de Psiho-sociologie din București; ulterior cursul fiind predat la Modulul de masterat de psihologie organizațională și economică, Universitatea din București). În anul universitar 1997-1998 a introdus un nou

curs de *Psihodiagnostic organizațional*, pe care l-a predat în același cadru instituțional.

Dintre contribuțiile în *domeniul teoretico-metodologic* al psihologiei organizaționale și manageriale menționăm: elaborarea unor modele teoretico-explicative ale deciziei și participării; propunerea unei noi maniere de definire și tipologizare a stilurilor de conducere; introducerea temei despre conflicte și negocieri și a celei despre cultură organizațională în cursul de psihologie organizațională; introducerea viziunii psihosociale și psihoorganizaționale în abordarea grupurilor și organizațiilor școlare; redenumirea ramurii psihologiei aplicate în mediile organizaționale, introducând conceptul de *psihologie organizațional-manageriale*, restructurarea problematicii acestui domeniu prin introducerea unui demers de analiză la patru niveluri: la *nivel de individ*, la *nivel de grup*, la *nivel de organizație* și la *nivel relațional: individ-grup-organizație*. Mielu Zlate a reformulat însuși obiectul psihologiei, introducând noțiunea de "mecanism psihic". În *domeniul metodelor și tehnicilor de cercetare organizațională*, s-a remarcat prin: elaborarea și experimentarea unor probe de cunoaștere și cercetare a grupurilor sociale (autobiografia grupului; profilul psihosocial al grupului, chestionar pentru cunoașterea grupului clasă, scală de evaluare a coeziunii grupului destinată elevilor și profesorilor; chestionar pentru stabilirea stilului de conducere al profesorilor etc.); conceperea unor instrumente psihologice: de analiză și determinare a comportamentului interpersonal (procedeu de comparare a tipului final de personalitate grupal al unui subiect cu tipul final de personalitate din imaginea fiecărui membru al grupului; două variante de diagnosticare al comportamentului interpersonal); de determinare a tipului de personalitate; de evaluare a eficienței structurilor organizatorice; elaborarea unei metode de cercetare și cunoaștere a Eului și personalității CSE ("cine sunt eu?") în domeniul instituțional, prof. dr. Mielu Zlate a materializat o serie de inițiative personale: director fondator și redactor șef al "Revistei de psihologie", editată de Academia Română (1982-1990), deținând din 1990 poziția de redactor-șef adjunct; în

anul 2000 înființarea „Centrului de psihologie aplicată” (CPA) și Departamentului de Psihologie Organizațional-Managerială; începând cu anul 2001 – director fondator și redactor-șef al Revistei de Psihologie Organizațională; membru în colegiul de redacție al altor reviste de psihologie care apar în țară: Revista de Psihologie a Academiei Române, Psihologia Resurselor Umane (Universitatea „Babeș-Bolyai” Cluj Napoca), Revista de Psihologie Aplicată (Universitatea de Vest Timișoara) etc.

Întreaga sa carieră profesională a fost marcată de armonizarea și echilibrarea fundamentărilor teoretice cu cercetările practice, empirice și mai ales cu eforturile organizatorice. Vocația umanistă și erudiția psihologică s-au încheat într-o viziune personală care i-a marcat destinul. Mielu Zlate nu este un simplu discipol al celor care i-a cunoscut și cu care a lucrat (Gheorghe Zapanm Paul Popescu-Neveanu), ci un creator original, un deschizător de drumuri în psihologia românească.

**Lucrări de referință în psihologia muncii și organizațional managerială:** *Psihologie socială și industrial managerială* (Editura Politică, București, 1975); *Psihologia muncii – relații interumane* (Editura Didactică și Pedagogică, București, 1981) *Leadership și management* (Editura Polirom, Iași, 2004), *Tratat de psihologie organizațional-managerială vol. I.* (Editura Polirom, Iași, 2004), *Tratat de psihologie organizațional-managerială vol. II.* (în curs de apariție, 2006).

**Alte lucrări de referință:** *Psihologia socială a grupurilor școlare* (Editura Politică, 1972), *Empiric și științific în învățare* (Editura Didactică și Pedagogică, București, 1973); *Omul față în față cu lumea* (Editura Albatros, București, 1988), *Fundamentele psihologiei* (Editura Hyperion, București, Vol. I și II – 1991, Vol III – 1994; Editura Pro-Humanitate, București, 2000), *Introducere în psihologie* (Editura Șansa, ediția a I-a – 1994; ediția a II-a revăzută și adăugită – 1996; Editura Polirom, Iași, 1999, ediția a III-a complet revizuită, 2000). *Psihologia mecanismelor cognitive*

---

(Editura Polirom, Iași, 1999), *Eul și personalitatea* (Editura Trei, București, ediția a I-a – 1997; ediția a II-a – 1999; ediția a III-a adăugită, 2002).

**Lucrări colective sub coordonarea Domniei Sale:** *Dezvoltarea umană a întreprinderii* (Editura Academiei Române, București, 1980); *Cunoașterea și activarea grupurilor sociale* (Editura politică, București, 1982), *Psihologie școlară* (Tipografia Universității, București,

1987), *Psihologia vieții cotidiene* (Editura Polirom, Iași, 1997); *Psihologia la răspântia milenilor* (Editura Polirom, Iași, 2001).

**Stingerea din viață a profesorului Mielu Zlate constituie o uriașă pierdere pentru comunitatea științifică națională.**

*Romeo Zeno Crețu, Violeta Ciobanu  
Rotărescu, Eugen Avram*

## Teste psihologice

Testele psihologice se supun dreptului de copyright. În conformitate cu standardele și legile internaționale, precum și cu legile speciale emise de statul român cu privire la protecția drepturilor de autor, utilizarea în orice scop, publicarea sau comercializarea neautorizată a acestor teste se consideră a fi furt calificat și se sancționează penal.

Vă indicăm dreptul de comercializare în România a unor instrumente de evaluare psihologică care pot fi achiziționate sub licență.

**D&D Consultants, București**

[www.ddconsultants.ro](http://www.ddconsultants.ro)



### De curând au apărut:

CPI (462, 434, 260) + LD (Leadership Descriptor)  
NPQ / FFNPQ (Nonverbal Personality Inventory / Five-Factor Nonverbal Personality Inventory)  
SWS (Survey of Work Styles)  
STAI (State-Trait Anxiety Inventory)  
STAXI-2 (State-Trait Anger Expression Inventory)  
MLQ (Multifactor Leadership Questionnaire)  
ASSET (A Short Stress Evaluation Tool)  
FPI (Freiburger Persönlichkeitsinventar)  
FJAS (Fleishman Job Analysis Survey)  
SSQ (Student Style Questionnaire)  
SAS (Social Axioms Survey)